



۲۱  
۱۲  
۱۴۰۳

# ازدواج از طلاق پیشی گرفت

۷

بحث‌های روانی دعوی زلنسکی و ترامپ

# خشم‌های چندلایه و جنگ اوکراین

۲

گزارش

۶ کارشناس اقتصادی بررسی کردند:

## مروری بر نقطه آغاز مشکلات اقتصاد ایران



۶ کارشناس اقتصادی نقطه آغاز مشکلات اقتصاد ایران را بررسی کردند و به این سوال پاسخ دادند که چه عواملی باعث شدند اقتصاد کشور از میانه دهه ۸۰ وارد روند نزولی شود.

به گزارش روزنامه «صبح امروز»؛ اقتصاد ایران طی سال‌های طولانی درگیر مشکلات اقتصادی جدی از جمله تورم دورقمی و نرخ رشد اقتصادی پایین بوده است...

گزارش

ادعای «آبان» چقدر حقیقت دارد؟

## جذب نیم میلیون مخاطب را برای پلتفرم تازه وارد!



سریال «آبان» با ستارگان سینما به میدان آمده و مدعی است نیم میلیون مخاطب را برای پلتفرم تازه وارد آورده اما چقدر این ادعا حقیقت دارد؟

به گزارش روزنامه «صبح امروز» و به نقل از تسنیم، هفت قسمتی است که «آبان» به جمع درام‌های شبکه نمایش خانگی اضافه شده و البته راه فعالیت یک پلتفرم تازه وارد را هم در بازار صوت و تصویر فراگیر باز کرده است...

گزارش

کاهش ساعت کارهنگی در بخش خصوصی هم اجرا

شود:

## تبعیض قابل پذیرش نیست!



مقدسی زاده گفت: بر این باور هستیم که به‌طور جدی شورای عالی کار در این زمینه کاهش ساعت کار و مصوبه مجلس باید ورود کند.

به گزارش روزنامه «صبح امروز» و به نقل از ایلنا، در هفته‌های گذشته موضوع تغییر ساعات کاری از ۴۴ ساعت به ۴۰ ساعت در مجلس مطرح شده و به تصویب رسید. در ابتدا تصور می‌شد این مصوبه تنها درباره بخش دولتی باشد اما بنابر آنچه در صحن مجلس به‌صورت علنی و شفاف بیان شد،



معاون وزیر آموزش و پرورش در معارفه مدیرکل آموزش و پرورش خراسان رضوی مطرح کرد:

## تحول بر اساسی تیم داری، تفکر و تلاش

فرصت‌هایی که وجود دارند

## امکان بهره‌برداری ایران از مشکلات تجاری اروپا و آمریکا

سختگیرانه‌ای علیه اتحادیه اروپا اعمال کرد، از جمله وضع تعرفه‌های بالا بر کالاهایی مانند خودرو، فولاد و آلومینیوم. این موضوع باعث کاهش تعاملات تجاری اروپا با آمریکا شد. در این شرایط، ایران می‌تواند از تحریم‌ها و سیاست‌های سختگیرانه آمریکا استفاده کند تا جایگاه خود را در بازارهای جهانی به‌ویژه در اروپا تقویت کند.

برای بهره‌برداری از مشکلات تجاری بین اروپا و آمریکا در دوران ترامپ، ایران می‌تواند از چندین استراتژی بهره‌برداری کند که هم‌زمان با منافع اقتصادی و سیاسی همراه باشد. در اینجا به‌طور دقیق‌تر به فرصت‌ها و راهکارهای ایران برای استفاده از این شرایط پرداخته می‌شود:

۱. **تحریم‌های آمریکا و جایگزینی بازارها:**

ترامپ در دوران ریاست‌جمهوری خود، سیاست‌های تجاری

هادی‌های اروپایی، تهدید به خروج غریب‌الوقوع از ناتو و همچنین خالی کردن پشت اوکراین (بخوانیم اروپا) در مقابل روسیه، وحشت را به فضای سیاسی و اقتصادی اروپایی‌ها حاکم کرده است.

هم‌زمانی تصمیمات خصمانه ترامپ علیه اروپا، با کسری بودجه و ضعف اقتصادی روزافزون اتحادیه اروپا پنجره فرصت‌های بی‌شماری را به روی جمهوری اسلامی ایران می‌گشاید:

پس از انتخاب مجدد دونالد ترامپ، وی در مدت زمان کوتاهی، همان‌طور که انتظار می‌رفت تغییرات بنیادین و بی‌سابقه‌ای را در روابط بین‌الملل، بالاخص روابط اقتصادی رقم زد. در دوره ریاست‌جمهوری قبلی، وی فشار بر چین و ایران را سرلوحه سیاست امور خارجه ایالات متحده قرار داده بود، ولی این بار شمشیر را از رو برای اتحادیه اروپا هم بسته است.

اعمال ۲۵ درصد تعرفه بر صادرات فولاد، آلومینیوم، خودرو و نیمه

# خشم‌های چندلایه و جنگ اوکراین

سیدمحمد کاظم سجاد پور

سه سال از آغاز جنگ اوکراین گذشت و جنگ وارد چهارمین سال خود شد. همزمان سر و صدای فراوانی در مورد احتمال پایان جنگ در معامله‌ای بین آمریکا و روسیه، بدون عنصر اوکراینی، شنیده می‌شود و این باعث خشم قابل ملاحظه‌ای در اروپا و مخصوصاً در اوکراین شده است.

اوج این خشم در دیدار زلنسکی، رئیس جمهور اوکراین و همراهان او، با دونالد ترامپ، ریاست جمهور آمریکا و اعضای عالی‌رتبه دولت او، در کاخ سفید در ۲۸ فوریه ۲۰۲۵ (۱۴۰۳/۱۲/۱۰)، بطرز بی‌سابقه‌ای در معرض دید جهانیان قرار گرفت.

این دیدار که در واقع مصاحبه‌ای مطبوعاتی، دو رئیس جمهور با رسانه بود، از زمان عادی عبور کرد. در ابتدا نرم پیش رفت ولی به تدریج، بر این جلسه که با سؤال‌های خبرنگاران، دچار هیجان می‌شد، در صدا و حرکت بدن دو طرف، خشم برجسته و برجسته‌تر شد و منجر به بهم خوردن دیدار اصلی گردید و زلنسکی واشینگتن را پلافاصله ترک کرد. هر چند که رسانه‌ها، عمدتاً چند دقیقه آخر خشمگینانه جلسه را نمایش دادند، اما تمامیت مصاحبه از نظر روانشناسی سیاسی حائز اهمیت بود و البته، خشم به آن جلسه منحصر نشد و در اروپا، نیز پژواک این خشم شنیده شد. آنچه که در این دیدار گذشت، در کنار مباحث راهبردی کلان منازعات بین‌المللی، چگالی ابعاد روانشناختی در تجزیه و تحلیل شرایط کنونی جهان سیاست را برجسته می‌کند.

خشم دو رئیس جمهور آمریکا و اوکراین از هم، خشم و تنفر رئیس جمهور اوکراین از رئیس جمهور روسیه و خشم رهبران اروپایی از رؤسای جمهور آمریکا و روسیه، صرفاً پدیده‌های مربوط به افراد نیست، بلکه بازتابی از سازه‌ها و شرایط متحول سیاسی با اثرگذاری عمیق بر روابط بین‌المللی است و این پدیده به این سؤال تحلیلی می‌انجامد که چگونه می‌توان نسبت روانشناسی و روابط بین‌المللی معاصر را مورد تجزیه و تحلیل قرار داد و چگونه می‌توان چارچوب‌های روانشناسی سیاسی را به بحران اوکراین در پایان سه سالگی آن تعمیم داد؟ در پاسخ ابتدا باید «بنیادهای روانشناسی سیاسی» را مورد توجه قرار داد سپس در «سطح نخبگان و رهبران مؤثر، شاخصه آن روان‌شناختی» را بررسی کرد و سرانجام «در سطح مناسبات قاره‌ای در اروپا و مناسبات فرا اترلانتیکی»، عناصر روانشناختی را مورد شناسایی قرار داد. روانشناسی سیاسی بر این گزاره بنیادین شکل گرفته که رفتار سیاسی رهبران و ملت‌ها را صرفاً نمی‌توان براساس کنش و واکنش‌های عقلانی، مورد فهم قرار داد. بلکه عناصر غیرعقلانی، مانند عواطف و احساسات، باورها، نگرش‌ها و جهان‌بینی‌ها، هویت‌ها، ویژگی‌های شخصیتی و نظام ارزشی و هنجاری نیز در رفتار سیاسی انسان‌ها، چه در سطح فردی و چه در سطح جمعی، حائز اهمیت هستند و ریشه بسیاری از کنش‌های سیاسی فردی، ملی و حتی بین‌المللی را باید در چهره‌های از عوامل و متغیرهای روانی جست‌وجو کرد. به عبارت دیگر، انسان‌ها را نمی‌توان صرفاً



اصولی در اتخاذ تصمیم به جنگ را داشته و این به روانشناسی سیاسی او بر می‌گردد. در عین عوامل روانشناسانه سیاسی مربوط به پوتین، تربیت خانوادگی، هویت چندلایه، برداشت او از روسیه و تهدیدات روسیه و احساسات او نسبت به جهان پیرامونی مطرح است. برخی بر این باورند که او روانشناسی مردم روسیه را براساس تاریخ آن کشور، از نظر شخصی تحلیل کرده و در این باور با مردمان روسیه شریک است که امنیت روسیه، در طی زمان به شخصیت مقتداری که می‌توانسته، تصمیم‌های سخت، به نمایش اقتدار بپردازد، گره خورده است. لذا بین روانشناسی او و روانشناسی مردم روسیه، پیوند وجود دارد و این در نقطه مقابل تحلیل غرب از روسیه بود که با افزایش فشارها و تحریم‌ها، مردم روسیه علیه پوتین از الان برخوانند خواست و او مجبور به پایان دادن به جنگ است. این تحلیل روان‌شناسانه را نباید وسیله

با مدل‌ها و چارچوب‌های منطقی و ریاضی در عرصه سیاست فهم کرد. چه بسا نقش عواطف، احساسات و هیجان‌ها، بیش از دلایل مادی و قابل اندازه‌گیری باشد. این به معنای نادیده گرفتن ساختارهای مادی، اقتصادی، نظامی و راهبردی نیست. بلکه در کنار در نظر گرفتن آنها، باید به انسان‌ها و دنیاهای آنها توجه داشت. دنیای انسان‌ها، پیچ در پیچ و متأثر از گستره رنگارنگی از گره‌ها و عقده‌های روانی و احساسات نهفته و آشکار است. جنگ اوکراین، در همه ابعاد آن، یعنی مراحل آغازین، تداوم جنگ و پایان احتمالی نیز در چشم‌انداز روانشناسی سیاسی قرار گرفته و مخصوصاً از نظر روانشناسی سیاسی فرد محور و فردگرا، پرتوافکنی‌های قابل ملاحظه‌ای دارد. در آغاز جنگ، همراه با در نظر گرفتن متن راهبردی سه دهه تحولات اروپا، حزب، ناتو و روسیه، تقریباً اجماع تحلیلگران آن است که شخص پوتین، نقش

توجیه کردن و آغاز جنگ دانست بلکه تأکید بر آن است که در سطح فردی و ملی، عنصر روانشناختی جنگ از چشم‌انداز روسیه را باید شناسائی کرد. همین پدیده روانشناسانه در مورد طرف آمریکائی نیز مطرح است. رئیس است در این مصاحبه ترامپ و زلنسکی، رئیس جمهور آمریکا، چندین واژه و مفهوم را بارها مورد تأکید قرار می‌دهد. اول حمله به بایدن و متفاوت بودن او و رئیس‌جمهور پیشین.

تنفر از بایدن در صحبت‌های ترامپ و معاون او، ونس، برجسته است. محور تأکید ترامپ، بر معامله‌گر بودن خود است. بسامد واژه معامله، پیش از کلمه دیگری است. به عبارت دیگر تصویری که از خود ترسیم می‌کند بر ارکان معامله‌گری استوار بود و در حقیقت حمله و خشم او از زلنسکی از این است که زلنسکی سازشی که اساس معامله‌گری است را درک نمی‌کند. در سطح اروپا و پهنای قاره سبزه و همچنین در روابط دو سوی اقیانوس اطلس، در جنگ اوکراین، عنصر روانی برجسته است.

تأکید بر اینکه اوکراین تنها نیست توسط اروپائی در پی دیدار زلنسکی و ترامپ، دقیقاً بازتاب احساس تنهایی اروپا و قال گذاشته شدن توسط آمریکا است. اروپا نه فقط از پوتین خشمگین است، بلکه از برآمدن ترامپ، از شخصیت ترامپ و کنش گفتاری و رفتاری او، سخت ناراحت و سرخورده است. بی‌جهت نیست که مجله معروف فرانسوی لوپون، در آخرین شماره خود در ۲۷ فوریه ۱۴۰۳ در پشت جلد، تصویر ترامپ را با عنوان «مرد مسکو» به چاپ رسانده است.

## آگهی مناقصه عمومی یک مرحله‌ای با ارزیابی ساده با شماره س/۴۳/۴۰۳



وزارت نیرو  
شرکت برق منطقه‌ای خراسان

شرکت برق منطقه‌ای خراسان در نظر دارد انجام «خرید کلیدهای قدرت ۱۳۲ کیلوولت مورد نیاز برق منطقه‌ای خراسان» را از طریق برگزاری مناقصه عمومی یک مرحله‌ای با ارزیابی ساده، به پیمانکار دارای شرایط ذیل واگذار نماید.

شماره فراخوان در سامانه ستاد	موضوع مناقصه	مدت اجرا	(مبلغ تضمین شرکت در فرایند ارجاع کار) ریال	محل اعتبار
۲۰۰۳۰۰۱۱۲۳۰۰۰۰۸۳	خرید کلیدهای قدرت ۱۳۲ کیلوولت مورد نیاز برق منطقه‌ای خراسان	۸ ماه	۳,۰۱۲,۹۲۵,۴۸۱	منابع داخلی

\* شرایط لازم جهت شرکت در مناقصه:

دارا بودن گواهینامه صلاحیت معتبر پیمانکاری با حداقل پایه ۵ رشته نیرو از سازمان برنامه و بودجه و ظرفیت آزاد

\* نحوه دریافت اسناد مناقصه:

مناقصه گران حایز شرایط می‌توانند پس از ثبت نام در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت و بدون واریز وجه می‌توانند فایل اسناد مناقصه را بارگیری نمایند.

\* تاریخ دریافت اسناد مناقصه:

از ساعت ۱۰ سه شنبه به تاریخ ۱۴۰۳/۱۲/۲۱ تا ساعت ۱۹ سه شنبه به تاریخ ۱۴۰۳/۱۲/۲۸

\* تاریخ بارگذاری اسناد مناقصه و محل تحویل پاکت تضمین:

از پیش‌نهادهای دهنندگان تقاضا می‌گردد؛ ابتدا تصویر کلیه مستندات و مدارک (پاکت الف، ب، ج) را در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت حداکثر تا ساعت ۱۰ صبح دوشنبه به تاریخ ۱۴۰۴/۰۱/۱۸ بارگذاری نمایند. همچنین اصل پاکت الف با شرایط درج شده در اسناد مناقصه در پاکت لاک و مهرشده تا ساعت ۱۲ ظهر دوشنبه به تاریخ ۱۴۰۴/۰۱/۱۸ پس از ثبت در دبیرخانه شرکت برق به آدرس: مشهد - انتهای بلوار وکیل آباد - نرسیده به جاده شان‌دیز - سمت راست - شرکت برق منطقه‌ای خراسان - به امور تدارکات و قراردادهای تحویل نمایند.

\* تاریخ و محل گشایش پاکت:

ساعت ۹:۰۰ صبح سه شنبه به تاریخ ۱۴۰۴/۰۱/۱۹ در محل امور تدارکات و قراردادهای شرکت برق منطقه‌ای خراسان.

\* متقاضیان باید جهت ثبت نام در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت به دفاتر پیشخوان دولت مراجعه نمایند که لیست دفاتر منتخب در سامانه ستاد (www.setadiran.ir) موجود می‌باشد.

\* در صورت نیاز به دریافت توضیحات بیشتر، متقاضیان می‌توانند با مشاور (خانم طالب پور - منیران) به شماره

۰۵۱-۳۸۷۱۷۲۰۰۰ (داخلی-۱۱۲)، یا با امور تدارکات و قراردادهای شرکت برق منطقه‌ای خراسان به شماره ۰۵۱-۳۶۱۰۳۶۲۹-۳۶۱۰۳۶۲۹ تماس حاصل نمایند.

\* به پیشنهادها و مستندات فاقد امضا، مشروط، مخدوش و پیشنهادهای که بعد از انقضای مدت مقرر واصل شود، مطلقاً ترتیب اثر داده نخواهد شد.

\* پیشنهاد دهنده موظف به ارائه تضمین معتبر و قابل تمدید مطابق آیین نامه تضمین در معاملات دولتی می‌باشد و پیشنهادهای فاقد سپرده، سپرده‌های مخدوش، سپرده‌های کم‌تر از میزان مقرر، چک شخصی و نظایر آن مورد پذیرش واقع نخواهد شد.

\* سایر اطلاعات و جزئیات در اسناد درج شده است. ضمناً جهت کسب اطلاعات بیشتر به پایگاه‌های اطلاع رسانی به آدرس ذیل مراجعه نمایند.

<http://tender.tavanir.org.ir>

<http://iets.mporg.ir>

[www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir)

[www.krec.ir](http://www.krec.ir)

پایگاه اطلاع رسانی معاملات توانیر

پایگاه ملی اطلاع رسانی مناقصات

سامانه تدارکات الکترونیکی دولت «ستاد»

پایگاه اطلاع رسانی مناقصات شرکت برق منطقه‌ای خراسان

شناسه آگهی ۱۸۹۴۷۴۹

روابط عمومی شرکت برق منطقه‌ای خراسان

# امکان بهره‌برداری ایران از مشکلات تجاری اروپا و آمریکا

## کیوان محله ای

پس از انتخاب مجدد دونالد ترامپ، وی در مدت زمان کوتاهی، همان‌طور که انتظار می‌رفت تغییرات بنیادین و بی سابقه‌ای را در روابط بین‌الملل، بالاخص روابط اقتصادی رقم زد. در دوره ریاست جمهوری قبلی، وی فشار بر چین و ایران را سرلوحه سیاست امور خارجه ایالات متحده قرار داده بود، ولی این بار شمشیر را از رو برای اتحادیه اروپا هم بسته است. اعمال ۲۵ درصد تعرفه بر صادرات فولاد، آلومینیوم، خودرو و نیمه هادی‌های اروپایی، تهدید به خروج غریب‌الوقوع از ناتو و همچنین خالی کردن پشت اوکراین (بخوانیم اروپا) در مقابل روسیه، وحشت را به فضای سیاسی و اقتصادی اروپایی‌ها حاکم کرده است.

هم زمانی تصمیمات خصمانه ترامپ علیه اروپا، با کسری بودجه و ضعف اقتصادی روزافزون اتحادیه اروپا پنجره فرصت‌های بی شماری را به روی جمهوری اسلامی ایران می‌گشاید.

برای بهره‌برداری از مشکلات تجاری بین اروپا و آمریکا در دوران ترامپ، ایران می‌تواند از چندین استراتژی بهره‌برداری کند که هم‌زمان با منافع اقتصادی و سیاسی همراه باشد. در اینجا به‌طور دقیق‌تر به فرصت‌ها و راهکارهای ایران برای استفاده از این شرایط پرداخته می‌شود:

**۱. تحریم‌های آمریکا و جایگزینی بازارها:** ترامپ در دوران ریاست‌جمهوری خود، سیاست‌های تجاری سختگیرانه‌ای علیه اتحادیه



تنوع بازار است، نقش خود را در تامین کالاها و خدمات افزایش دهد.

### ۲. توسعه روابط با کشورهای آسیایی:

ایران می‌تواند روابط تجاری خود را با کشورهای آسیایی نظیر چین، هند، ژاپن و کره جنوبی گسترش دهد. این کشورها به دلیل مشکلاتی که با آمریکا دارند، ممکن است خواهان همکاری‌های بیشتری با ایران باشند. چین به‌ویژه یکی از مهم‌ترین شرکای تجاری ایران است که می‌تواند ایران را در مواجهه با فشارهای اقتصادی از سوی آمریکا حمایت کند.

### ۴. واردات و صادرات کالاها:

با توجه به اینکه اروپا به دلیل تعرفه‌های سنگین ترامپ ممکن است نتواند به بازار آمریکا دسترسی پیدا کند، ایران می‌تواند به‌عنوان یک تامین‌کننده و واسطه برای انتقال برخی کالاها و محصولات از اروپا به سایر نقاط

اروپا اعمال کرد، از جمله وضع تعرفه‌های بالا بر کالاهایی مانند خودرو، فولاد و آلومینیوم. این موضوع باعث کاهش معاملات تجاری اروپا با آمریکا شد. در این شرایط، ایران می‌تواند از تحریم‌ها و سیاست‌های سختگیرانه آمریکا استفاده کند تا جایگاه خود را در بازارهای جهانی به‌ویژه در اروپا تقویت کند.

### ۲. گسترش روابط با اتحادیه اروپا:

با توجه به این‌که اتحادیه اروپا تمایل دارد در برابر سیاست‌های ترامپ ایستادگی کند، ایران می‌تواند از این موقعیت برای مذاکره و گسترش روابط اقتصادی خود با کشورهای اروپایی استفاده کند. اتحادیه اروپا در تلاش است تا روابط تجاری خود را با ایران حفظ کند، به‌ویژه در حوزه‌هایی نظیر انرژی (نفت و گاز)، صنایع خودروسازی و فناوری. ایران می‌تواند با استفاده از این فرصت‌ها در بخش‌هایی که اروپا به دنبال

جهان، مانند کشورهای آسیایی یا آفریقایی، عمل کند. به‌ویژه در زمینه کالاهایی مانند قطعات صنعتی، تجهیزات پزشکی، دارویی و محصولات کشاورزی که در آن‌ها ایران می‌تواند از موقعیت خود استفاده کند.

### ۵. حفظ و ارتقا، روابط با شرکای تجاری غیر غربی:

در کنار گسترش روابط با کشورهای اروپایی و آسیایی، ایران باید به دنبال حفظ و گسترش روابط تجاری خود با کشورهای غیرغربی مانند روسیه و ترکیه باشد. این کشورها می‌توانند نقش مهمی در کاهش وابستگی اقتصادی ایران به غرب ایفا کنند و همچنین در مواجهه با تحریم‌های آمریکا، منابع جدیدی برای تامین کالاها و تکنولوژی‌ها فراهم کنند.

### ۶. استفاده از خلاء بازار:

تعرفه‌های بالای آمریکا می‌تواند موجب کاهش صادرات اروپا به آمریکا شود، این به معنای کاهش رقابت در بازارهای جهانی است. ایران می‌تواند با تامین کالاها مورد نیاز بازارهای جهانی و به‌ویژه کشورهای در حال توسعه، سهم خود را از این بازارها افزایش دهد. همچنین، با کاهش تولید و صادرات برخی کشورها به دلیل تعرفه‌های سنگین، ایران می‌تواند خود را به‌عنوان یک تامین‌کننده قابل اعتماد و مقرون‌به‌صرفه معرفی کند.

۷. توسعه تولیدات داخلی و صادرات غیرنفتی: ایران می‌تواند با تقویت تولیدات داخلی، از جمله صنایع خودروسازی، فولاد، سیمان و پتروشیمی، به‌جای وابستگی به صادرات نفت، سهم خود را در بازارهای جهانی افزایش

دهد. در این راستا، ایران می‌تواند با استفاده از تحریم‌های آمریکا و شرایط سیاسی موجود، توجه بیشتری به صادرات غیرنفتی داشته باشد و با ارائه مشوق‌های اقتصادی، تولیدات خود را به بازارهای جهانی عرضه کند.

### ۸. تقویت همکاری‌های علمی و فناوری:

با توجه به اینکه اروپا به دنبال تنوع در تامین کالاها و خدمات خود است، ایران می‌تواند به‌ویژه در بخش‌هایی مثل فناوری‌های نوین، داروسازی، صنایع پیشرفته و حتی انرژی‌های تجدیدپذیر همکاری‌های علمی و فناورانه خود را با اتحادیه اروپا و کشورهای دیگر گسترش دهد.

### ۹. استفاده از فضای سیاسی:

ایران می‌تواند با تلاش برای بهبود روابط دیپلماتیک با کشورهای اروپایی و همچنین مشارکت در مذاکرات چندجانبه با هدف کاهش تنش‌های سیاسی، از فرصت‌هایی که در دوران ترامپ برای اروپا و ایران فراهم شده، بهره‌برداری کند.

### نتیجه‌گیری:

در نهایت، ایران باید از این فرصت‌ها برای تقویت اقتصاد داخلی و روابط خارجی خود استفاده کند. با شفافیت در سیاست‌گذاری و انعطاف‌پذیری در روابط تجاری و دیپلماتیک، ایران می‌تواند شرایط مطلوب‌تری را برای خود در این دوره تنش‌زا فراهم کند. همچنین، با تمرکز بر تنوع شرکای تجاری و توسعه فناوری و صنایع داخلی، ایران می‌تواند از مشکلات تجاری بین اروپا و آمریکا به نفع خود بهره‌برداری کند.

## «آگهی تجدید مناقصه عمومی یک مرحله ای همزمان با ارزیابی (یکپارچه) به شماره س/ ۳۰/۴۰۳»



وزارت نیرو  
شرکت برق منطقه‌ای خراسان

شرکت برق منطقه ای خراسان در نظر دارد؛ تأمین و تعویض ترانس های جریان ۱۳۲ کیلوولت پست های سلطان آباد، داورزن و صنعت از طریق برگزاری مناقصه عمومی یک مرحله ای همزمان با ارزیابی (یکپارچه) به پیمانکار حائز شرایط، واگذار نماید.

شماره فراخوان در سامانه ستاد	موضوع مناقصه	مدت پیمان	(مبلغ تضمین شرکت در فرایند ارجاع کار- ریال	محل اعتبار
۲۰۰۳۰۱۱۲۳۰۰۰۸۰	تأمین و تعویض ترانس های جریان ۱۳۲ کیلوولت پست های سلطان آباد، داورزن و صنعت	۱۲ ماه	۵,۴۵۷,۱۵۶,۸۱۸	منابع داخلی

### \* شرط ورود به مناقصه:

دارا بودن گواهینامه صلاحیت معتبر پیمانکاری با حداقل پایه ۵ رشته نیرو از سازمان برنامه و بودجه و ظرفیت آزاد.

### \* نحوه دریافت اسناد ارزیابی کیفی و اسناد مناقصه:

مناقصه گران حائز شرط فوق می‌توانند پس از ثبت نام در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت، فایل اسناد ارزیابی کیفی و اسناد مناقصه را بدون واريز وجه بارگیری نمایند.

### \* تاریخ دریافت اسناد ارزیابی کیفی و اسناد مناقصه:

از ساعت ۱۰ سه شنبه به تاریخ ۱۴۰۳/۱۲/۲۱ تا ساعت ۱۹ سه شنبه به تاریخ ۱۴۰۳/۱۲/۲۸

\* تاریخ بارگذاری اسناد ارزیابی کیفی و اسناد مناقصه و محل تحویل پاکت تضمین:

از پیشنهاد دهندگان تقاضا می‌گردد؛ ابتدا تصویر کلیه مستندات و مدارک (اسناد ارزیابی کیفی، پاکت الف، ب، ج) را در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت حداکثر تا ساعت ۱۲:۰۰ روز شنبه به تاریخ ۱۴۰۴/۰۱/۱۶ بارگذاری نمایند و اصل پاکت الف با شرایط درج شده در اسناد مناقصه و به صورت لاک و مهر شده تا ساعت ۱۲:۰۰ ظهر روز شنبه به تاریخ ۱۴۰۴/۰۱/۱۶ پس از ثبت در دبیرخانه شرکت برق منطقه ای خراسان به آدرس: مشهد - انتهای بلوار وکیل آباد - نرسیده به جاده شانديز - سمت راست - به امور تدارکات و قراردادهای - تلفن ۰۵۱ ۳۶۱۰۳۶۱۱ - دورنگار ۰۵۱ - ۳۶۱۰۳۶۲۹ - ۰۵۱

<http://tender.tavanir.org.ir>

پایگاه اطلاع رسانی معاملات توانیر

<http://iets.mporg.ir>

پایگاه ملی اطلاع رسانی مناقصات

[www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir)

سامانه تدارکات الکترونیکی دولت «ستاد»

[www.krec.ir](http://www.krec.ir)

پایگاه اطلاع رسانی مناقصات شرکت برق منطقه ای خراسان

شناسه آگهی ۱۸۹۴۷۵۲

روابط عمومی شرکت برق منطقه ای خراسان

۶ کارشناس اقتصادی بررسی کردند؛

# مروری بر نقطه آغاز مشکلات اقتصادی ایران



۰٫۶ درصد بود. متأسفانه نه تنها در رشد بهره‌وری حرکت مثبتی نداشتیم، بلکه عقب‌گرد کردیم» او اضافه کرد: «با وجود رشد اقتصادی حدود پنج درصد و رشد بهره‌وری ۱۳٫۵ درصدی در سال‌های ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۲ محاسبات نشان می‌دهند تولید ناخالص داخلی ایران هنوز به عدد سال ۱۳۹۰ نرسیده است. برای رسیدن به تولید ناخالص داخلی سال ۱۳۹۰ رشد اقتصادی پنج درصدی باید حداقل دو سال دیگر ادامه پیدا کند. افزون بر آن، باید به این نکته نیز توجه کرد که در سال‌های اخیر، کشورهای رقیب ما نیز متوقف نبودند و رشد کردند؛ به‌ویژه کشورهای موفق منطقه و آسیا از جمله ترکیه، سنگاپور و کره جنوبی رشد خوبی پیدا کردند.»

**شرطی کردن اقتصاد نسبت به تحریم**

این کارشناس اقتصادی توضیح داد: «هم‌عوامل درونی و هم‌عوامل بیرونی در مشکلات اقتصادی ایران تاثیرگذار بودند. در میان عوامل بیرونی، مهم‌ترین اتفاق تحریم بود که اثر قابل توجهی در اقتصاد داشت و حداقل حوزه ارزی و صادرات ایران را تحت تاثیر قرار داد؛ اما شرطی کردن اقتصاد نسبت به تحریم، اشتباهی سیاسی بود که در داخل کشور انجام شد.»

او افزود: «تلاش برای رفع تحریم حتماً تلاش خوبی است اما اینکه تمام تخم‌مرغ‌هایمان را در این سبد بگذاریم و اقتصاد را نسبت به موضوع تحریم‌ها شرطی کنیم، کار درستی نبود. این رویکرد هم برای فعالان اقتصاد و هم مردم بار روانی به همراه داشت و حرکت نهادهای کشور در حوزه اقتصاد را دچار مشکل کرد.»

**اثر آغاز فشار تحریم‌ها، مدیریت نادرست و فقدان آینده‌نگری**

امین حق‌نژاد، کارشناس اقتصادی و استاد دانشگاه تهران، نیز در مورد شروع مشکلات اقتصادی ایران در دولت احمدی‌نژاد به تجارت‌نیوز گفت: «اثر آغاز فشار تحریم‌ها، مدیریت نادرست و فقدان آینده‌نگری بر اقتصاد در آن دوره پررنگ است. برای تحلیل قیمت‌ها در اقتصاد، باید هم عرضه و هم تقاضا بررسی شوند. تحریم‌ها موجب شد در سمت عرضه محدودیت‌هایی داشته باشیم؛ یعنی هزینه‌های تولید بیشتر شوند و سطح عمومی قیمت‌ها بالا برود.»

او ادامه داد: «تورم سمت عرضه بسیار حائز اهمیت است. به این معنی که قیمت نهاده‌ها بالا می‌رود، نیروی کار و سایر عوامل تولید هزینه بالایی بر تولیدکننده تحمیل می‌کنند و این فشار به قیمت‌ها منتقل می‌شود. رشد اقتصادی نیز تحت تاثیر همه این عوامل از جمله تورم، ناترازی انرژی و شرایط سیاسی قرار گرفت.»

حق‌نژاد در پایان خاطر نشان کرد: «در این بین برخی عوامل و تاثیر آنها کاملاً مشخص است، تحریم‌ها از سمت عرضه به قیمت‌ها فشار می‌آورد. این موضوع باعث کسری بودجه می‌شود و دولت‌ها را ناچار از چاپ پول می‌کند؛ در نتیجه تورم نیز افزایش می‌یابد.»

ایجاد صنایع تولیدی و ساختمان‌سازی در دیگر کشورها انجام داد.» او همچنین توضیح داد: «در آن زمان، مجلس تصویب کرد که درصدی از درآمدهای نفتی در صندوق توسعه ملی ذخیره شود تا روزی که دیگر درآمد نفتی بالایی وجود ندارد از این ذخایر استفاده کنیم. اما متأسفانه به اجرا نرسید و ما در استفاده از این ارزهای باارزش که می‌توانست منبع قدرت هر کشوری باشد سهل‌انگاری کردیم. آن ارز نفتی می‌توانست باعث توسعه صنعت شود و از وابستگی ایران به خارج از کشور بکاهد و موجب رشد اقتصادی شود اما ما استفاده بی‌هنگامی از درآمدهای ارزی نکردیم.»

**وفور درآمدهای ارزی باعث تغییرات ساختاری اقتصاد نشد**

حسن فرازمنند، کارشناس اقتصادی و عضو هیات علمی دانشگاه شهید چمران اهواز، نیز در این باره گفت: «از سال ۱۳۸۴ تا اوایل دهه ۹۰، مصادف با دولت‌های محمود احمدی‌نژاد، دوران وفور درآمدهای ارزی ایران بود. درآمدهای ارزی ناشی از نفت و گاز در واقع ابزار هستند. اما موضوع دیگری که باعث می‌شود جامعه اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی امروز ایران دچار مشکلات و چالش‌های زیادی شود، مدیریت کلان و لایه‌های پایین دولتی است.»

او ادامه داد: «در سال‌هایی که منابع کافی در اختیار داشتیم، این منابع در راستای اهداف بلندمدت کشور برنامه‌ریزی و هزینه نشد. در دهه ۸۰ قیمت نفت به بیش از ۱۰۰ دلار رسید و حدود ۸۵۰ میلیارد دلار درآمد ارزی، نتوانست اثر بنیادی‌ای برای تغییر جدی ساختار اقتصادی ایران به جا بگذارد که این موضوع ناشی از ضعف جدی مدیریت در آن دوره بود.»

فرازمنند تاکید کرد: «گاهی مشکل اصلی کمبود درآمد ارزی است، گاهی مشکل مدیریتی است و گاهی نیز هر دو عامل دخیل هستند. در بسیاری از دوره‌ها، هم‌زمان با مشکل کاهش درآمدهای ارزی و ضعف مدیریت اقتصادی و اجتماعی کلان کشور روبه‌رو بودیم. از این رو اقتصاد ایران و به تبع آن، مسائل اجتماعی و فرهنگی به شدت دچار مشکل شد.»

**دهه ۹۰ تلخ‌ترین دهه اقتصاد ایران بود**

میرسامان پیشسویی، کارشناس اقتصادی و استاد دانشگاه علم و صنعت، دیگر کارشناسی بود که درباره این موضوع با تجارت‌نیوز به گفت‌وگو پرداخت و توضیح داد: «دهه ۹۰ تلخ‌ترین دهه اقتصاد ایران بود. بنا بود در این دهه رشد اقتصادی هشت درصدی داشته باشیم اما آنچه محقق شد ۰٫۷ درصد بود. به‌جز سال‌های ۹۵ و ۹۶ که حدی از رشد اقتصادی داشتیم در اکثر سال‌های این دهه رشد اقتصادی بسیار نازل بود.»

او ادامه داد: «مهم‌ترین بخش و آنچه کیفیت رشد اقتصادی را نشان می‌دهد، رشد بهره‌وری است که در دهه ۹۰ هدف ۲٫۸ درصدی را دنبال می‌کرد، اما آنچه محقق شد عدد منفی

است. در زمستان ۱۴۰۳ اقتصاد ایران روزهای بسیاری تعطیل بود که تبعات این تعطیلی را در وقت آفتاب احمدی‌نژاد با وجود ۶۰۰ میلیارد دلار فروش نفت، دولت را تحویل داد، نرخ رشد اقتصادی حدود منفی ۶٫۸ درصد بود و نرخ تورم به بیش از ۳۰ درصد رسیده بود.»

**زیربنای اقتصاد دچار مشکل شد**

پازوکی همچنین توضیح داد: «برنامه سوم توسعه در دولت آقای خاتمی بهترین برنامه‌ای بود که اجرا شد و روند شاخص‌های اقتصادی مثبت شده بود. اقتصاد ایران داشت به تعادل می‌رسید اما در دولت احمدی‌نژاد، زیربنای اقتصاد دچار مشکل شد. سرمایه‌گذاری‌هایی که در دولت آقای خاتمی شد، اصلاً قابل قیاس با دولت احمدی‌نژاد نیست و به همین دلیل است که امروز در بخش‌های برق، گاز، آب و ... ناترازی داریم.»

او خاطر نشان کرد: «نکته بعدی آن است که در دولت احمدی‌نژاد، بودجه موسسات فرهنگی‌ای که بودجه دریافت می‌کنند و حالا یکی از عوامل کسری بودجه هستند، رشد فزاینده‌ای داشت. همین اتفاق بار دیگر در دولت سیزدهم رخ داد؛ بودجه مجلس شورای اسلامی در سال اولی که دولت آقای رئیسی بودجه را تنظیم کرد، حدود ۱۶۰ میلیارد تومان بود در حالی که در قانون بودجه ۱۴۰۳ این رقم حدوداً سه برابر شد و به ۴۶۰ میلیارد تومان رسید. در حالی که حقوق کارکنان در طول این دو سال حدود ۴۰ درصد افزایش یافت.»

**ما چیزی از تاریخ اقتصاد یاد نگر فیتیم**

علی اکبر نیکو اقبال، کارشناس اقتصادی و استاد دانشگاه تهران، در پاسخ به سوال تجارت‌نیوز گفت: «هن اعتقاد ندارم که مشکلات اقتصادی ایران از نقطه خصوصی ایجاد شده باشد. حتی در دوره ریاست‌جمهوری آقای خاتمی که در بهترین وضعیت اقتصادی بودیم نیز تورم وجود داشت. اگرچه نرخ تورم در آن دوره به اندازه سال‌های اخیر بالا نبود، اما به هر حال تورم دورقمی داشتیم.»

او ادامه داد: «تجربه ۲۵ ساله علم اقتصاد نشان می‌دهد تورم چه صدماتی به کشورها می‌زند. این همه اتفاق در حوزه تورم جهانی رخ داده و الگوهایی از کشورهای عقب‌افتاده‌ای که پیش از این پول چاپ می‌کردند وجود دارد و امروز تورم بین‌المللی در حدود چهار درصد است. چرا در ایران از این تجارب استفاده نشد؟ باعث تأسف است که ما چیزی از تاریخ اقتصاد یاد نگرفتیم و در حوزه تورم و چاپ پول امتیاز مثبتی کسب نکردیم.»

**درآمدهای نفتی دولت احمدی‌نژاد بر این زمان بود**

این استاد دانشگاه تهران تصریح کرد: «در ایران روندهای غلط، بی‌محابا ادامه داده شد و به وضعیت اقتصادی نامطلوبی رسیدیم. طوری که مشکلات بسیاری از جمله تورم و بیکاری، دست به دست هم دادند تا ایده‌آل‌های کشور را بر باد دهند. در دولت احمدی‌نژاد، قیمت جهانی نفت بسیار بالا بود و تقاضای زیادی وجود داشت. در این دوره درآمدهای نفتی ایران برابر با کل درآمدهای نفتی تاریخ ایران تا آن زمان بود. با وجود این درآمدهای عجیب و غریب، احمدی‌نژاد در سیاست‌های اقتصادی و لخرچی‌های زیادی از جمله کمک به ونزوئلا و

همچنین برنامه‌هایی مثل مسکن مهر نیز باعث شدند منابع کشور تلف شوند. به همین دلایل وقتی آقای احمدی‌نژاد با وجود ۶۰۰ میلیارد دلار فروش نفت، دولت را تحویل داد، نرخ رشد اقتصادی حدود منفی ۶٫۸ درصد بود و نرخ تورم به بیش از ۳۰ درصد رسیده بود.»

**دولت احمدی‌نژاد کشور را به بیراهه برد**

وحید شقاقی شهری، کارشناس اقتصادی و عضو هیات علمی دانشگاه خوارزمی، از دیگر کارشناسانی بود که به سوال تجارت‌نیوز در این مورد پاسخ داد و گفت: «دولت احمدی‌نژاد مسیر را شروع کرد که کشور را به بیراهه برد. در دولت‌های نهم و دهم رویکردی در کشور حاکم شد که نسبت به مسائل بین‌المللی بی‌تفاوت بود. این دولت رویکرد خاصی نسبت به مسائل بین‌المللی داشت و عباراتی مثل اینکه تحریم‌ها اثری بر اقتصاد ایران نخواهند داشت یا شعارهای پرتنشی که احمدی‌نژاد در مجامع بین‌المللی سر داد، با این هدف بود که چهره خاصی از خود در دنیا نشان دهد.»

او افزود: «اقداماتی در دولت‌های نهم و دهم انجام شد که فضای بین‌المللی را نسبت به ایران پرتنش کرد و مسیری آغاز شد که کشور را بیش از یک دهه درگیر تحریم‌های سخت کرد. در مواقعی نیز گروه‌های اقلیت و تندرو، مسیر تعاملات بین‌المللی را بستند که نتیجه آن وضعیتی است که اکنون بر اقتصاد ایران حاکم شده است.»

**ناترازی‌های موجود به دلیل ندیدن نگاه شعارزده**

این کارشناس اقتصادی ناترازی‌های شدید اقتصاد ایران را حاصل بیش از ۱۰ سال فقدان سرمایه‌گذاری در کشور دانست و گفت: «کشوری که ذخایر بسیار غنی از گاز و نفت دارد، الان درگیر ناترازی بخش انرژی شده

۶ کارشناس اقتصادی نقطه آغاز مشکلات اقتصاد ایران را بررسی کردند و به این سوال پاسخ دادند که چه عواملی باعث شدند اقتصاد کشور از میانه دهه ۸۰ وارد روند نزولی شود. به گزارش روزنامه «صبح امروز»؛ اقتصاد ایران طی سال‌های طولانی درگیر مشکلات اقتصادی جدی از جمله تورم دورقمی و نرخ رشد اقتصادی پایین بوده است. این شرایط با کاهش قدرت خرید مردم، رفاه آنها را نیز تحت تاثیر قرار داده و باعث شده تعداد افراد زیر خط فقر، افزایش چشمگیری پیدا کند؛ چنان‌که بر اساس آخرین آمارها، بیش از ۳۰ درصد مردم زیر خط فقر هستند.

این در حالی است که بررسی شاخص‌های اقتصادی مانند تورم و رشد اقتصادی نشان می‌دهد اقتصاد ایران تا پیش از دولت‌های نهم و دهم به ریاست محمود احمدی‌نژاد وضعیت قابل قبولی داشت. گرچه نمی‌توان منکر وجود مشکلات اقتصادی پیش از این دوره شد، اما داده‌های آماری، آغاز سقوط شاخص‌های اقتصادی در میانه دهه ۸۰ را تایید می‌کنند. حال سؤال اینجاست که چه اتفاقات و عواملی باعث شدند اقتصاد ایران پس از آن دوره در سرازیری بیفتد و نقطه شروع مشکلات اقتصادی امروز ایران کجا بود؟ تجارت‌نیوز در گفت‌وگو با ۶ کارشناس اقتصادی، درصدد پاسخگویی به این سوال‌ها برآمده است.

**دولت احمدی‌نژاد بالاترین در آمد ارزی تاریخ ایران را داشت**

مهدی پازوکی، کارشناس اقتصادی و استاد اقتصاد دانشگاه علامه طباطبایی، در پاسخ به این سوال‌ها به تجارت‌نیوز گفت: «دولت آقای احمدی‌نژاد فاقد برنامه اقتصادی بود و اعتقادی به عناصر تکنوکرات در دولت وجود نداشت؛ در سال ۱۳۸۴ و آغاز دولت احمدی‌نژاد، برنامه چهارم توسعه نوشته شده و به تصویب رسیده بود. برنامه چهارم روی کاغذ یکی از بهترین برنامه‌های بعد از انقلاب بود اما اجرا نشد. احمدی‌نژاد نه تنها خود برنامه نداشت، بلکه برنامه چهارم توسعه را نیز اجرا نکرد.»

او افزود: «دولت محمود احمدی‌نژاد بالاترین درآمد ارزی را در تاریخ ایران داشت. بر اساس آمارها، ایران از زمان کشف نفت در دوره ناصرالدین‌شاه تا پایان سلطنت رضاشاه ۵۰۰ میلیون دلار نفت فروخت. پس از آن، رقم فروش نفت تا انقلاب ۱۳۵۷ معادل ۱۳۶ میلیارد دلار بود. از انقلاب سال ۱۳۵۷ تا پایان دولت احمدی‌نژاد، رقم فروش نفت هزار و ۱۰۰ میلیارد بود که ۶۰۰ میلیارد دلار آن تنها به فروش نفت خام در دولت احمدی‌نژاد اختصاص داشت.»

این کارشناس اقتصادی ادامه داد: «از آنجا که درآمدهای نفتی در این دولت افزایش یافت، احمدی‌نژاد اصلاً اعتقادی به برنامه‌ریزی و برخورد کارشناسی نداشت. یکی از مشکلات در این دوره، موضوع یارانه‌ها بود. یعنی نه تنها یارانه‌ها هدفمند نشدند بلکه پول پاشی شد.

این کارشناس اقتصادی ادامه داد: «از آنجا که درآمدهای نفتی در این دولت افزایش یافت، احمدی‌نژاد اصلاً اعتقادی به برنامه‌ریزی و برخورد کارشناسی نداشت. یکی از مشکلات در این دوره، موضوع یارانه‌ها بود. یعنی نه تنها یارانه‌ها هدفمند نشدند بلکه پول پاشی شد.

این کارشناس اقتصادی ادامه داد: «از آنجا که درآمدهای نفتی در این دولت افزایش یافت، احمدی‌نژاد اصلاً اعتقادی به برنامه‌ریزی و برخورد کارشناسی نداشت. یکی از مشکلات در این دوره، موضوع یارانه‌ها بود. یعنی نه تنها یارانه‌ها هدفمند نشدند بلکه پول پاشی شد.

این کارشناس اقتصادی ادامه داد: «از آنجا که درآمدهای نفتی در این دولت افزایش یافت، احمدی‌نژاد اصلاً اعتقادی به برنامه‌ریزی و برخورد کارشناسی نداشت. یکی از مشکلات در این دوره، موضوع یارانه‌ها بود. یعنی نه تنها یارانه‌ها هدفمند نشدند بلکه پول پاشی شد.

**۱/۱ | اداره کل ثبت اسناد و املاک استان خراسان رضوی**

**اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک چناران**

**هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی**

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی . برابر رای شماره ۱۴۷۰۰۹۰۰۳۰۶۰۱۴۰ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک چناران تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای سعید مجتبی جوادی فرزند سید ابراهیم به شماره شناسنامه ۱۱۰۵ صادره از قم در شش‌دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۰۵۸/۶۵ متر مربع قسمتی از پلاک ۵ اصلی واقع در خراسان رضوی بخش ۷ حوزه ثبت ملک چناران از محل مالکیت آقایان احمد حسینی و محمد کفایش هروی و محمد حسن سرویها محرز گردیده است.لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی

که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۳/۱۲/۲۱. تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۳/۱۲/۲۱. تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۳/۱۲/۲۱. تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۳/۱۲/۲۱. **بهرورث صائبی - رئیس اداره ثبت اسناد و املاک منطقه ۵ مشهد**



# تحول براساس تیم داری، تفکر و تلاش



مقارن با غفلت از برنامه توسعه کشور است. آموزش و پرورش، جعبه سیاه جمهوری اسلامی است و متأسفانه آن طور که ناترازی انرژی به چشم می آید، ناترازی‌ها در این حوزه نامحسوس و غیرقابل لمس است.

چالش تحجر، جمود و ایستایی و اعمال نظریات متحجرانه در گزینش آموزش و پرورش حجت الاسلام علی عسگری افزود: اگر امروز حاشیه شهر مشهد از نظر جمعیت به اندازه ۲۰ استان کشور جمعیت دارد و اگر آسیب‌های اجتماعی در مسیر کاهش سن ارتکاب قرار دارند، اینها همه نشانه‌های پنهان ناترازی فرهنگی جدی است که امروزه وجود دارد.

وی با تأکید بر اینکه آموزش و پرورش امروزه به درآمد پایدار نیاز دارد، خاطر نشان کرد: بزرگترین مشکل آموزش و پرورش، چالش تحجر، جمود و ایستایی است که این روزها بیش تر در گزینش‌ها محسوس و ملموس است. ماده ۱۹ قانون و اعمال نظریات متحجرانه امروزه کار را برای این دستگاه مهم و مؤثر بسیار سخت کرده است. البته با اعمال نظر وزیر محترم، بیش از ۷۰ درصد آنهایی که در مراحل مختلف گزینش مردود شده بودند، به کار بازگشتند، اما در مقام بیان عمق فاجعه‌بار این تحجر جاری در جریان مصاحبه‌های گزینش همین بس که بدانید ما در بسیاری از پرونده‌ها به چشم دیده‌ایم که مصاحبه‌کننده در فرم مصاحبه به صراحت نوشته که این خانم متقاضی معلمی، در جلسه مصاحبه الگویش دیده می‌شد بنابراین ایشان مردود هستند.

همه باید بدانند که این یک تفسیر معیوب است و موثق نیست. نبی پور تأکید کرد: منظور از وفاق ملی، تعامل حاکمیت با همه جریان‌ها و عبور از تفکرات انحصارطلبانه است. مردم به تغییر رأی دادند و باید در همه حوزه‌ها تغییر ایجاد شود. وی خاطر نشان کرد: یکی از اساسی‌ترین شروط تحقق وفاق ملی، احیای عدالت و مساوات است یعنی همان چیزی که در همه مجامع و نشست‌های فرهنگی مورد تأکید رئیس‌جمهور بوده تا همه ارگان‌ها و به‌خصوص آموزش و پرورش در این مسیر حرکت کنند.

معاون سیاسی استاندار خراسان رضوی با بیان اینکه با مشکلات بحران گونه متعددی روبه‌رو هستیم، گفت: در بسیاری از نقاط استان هنوز کلاس‌های درس استاندارد لازم را ندارد، اما همین وفاق است که خواهد توانست سرمایه‌های مردمی و کمک خیران را پای کار احیای زیرساخت‌های آموزشی بیاورد.

نبی پور ادامه داد: خیر پای کار توسعه آموزش و پرورش نمی‌آید اگر به او برچسب زده شود. تسلط بر همه ابزارها و امکانات نرم‌افزاری آموزش و پرورش حاصل نخواهد شد اگر با حاشیه‌سازی برای نخبگان، از به‌کارگیری آنان در بخش منابع انسانی جلوگیری شود.

وی با تقدیر از تلاش‌های سرپرست اداره کل آموزش و پرورش خراسان رضوی در ماه‌های اخیر، گفت: آقای باقری به‌عنوان سرپرست سه‌ماه تلاش کرد از حواشی عبور کند. باور ما این است حتماً مدیریت جدید این نهاد خواهد توانست چالش‌های موجود را برطرف کند، دانش‌آموزان را نقاد بار بیاورد و روحیه تحمل نظرات مخالف را در نسل آینده رشد بدهد.

در این مراسم همچنین معاون فرهنگی، اجتماعی و زیارت استاندار خراسان رضوی اظهار کرد: من مدتی معاون وزیر آموزش و پرورش بودم و مدتی هم در حوزه مشاور رؤسای مجلس شورای اسلامی و مجمع تشخیص مصلحت نظام مسئولیت داشتم. در طول این مدت، همیشه برایم ملموس بوده که غفلت از نظام تعلیم و تربیت

## بیشترین خالص‌سازی در منابع انسانی در آموزش و پرورش اتفاق افتاد

هم‌چنین محمدعلی نبی‌پور، معاون سیاسی استاندار خراسان رضوی در این مراسم گفت: امروز اگر در حوزه آموزش و پرورش می‌خواهیم فعالیت کنیم، باید نگاه وفاق محور داشته باشیم و لازم است تمام افراد را جذب کنیم و از برچسب زدن به افراد خودداری کنیم و در تمام قسمت‌های سخت‌افزاری و نرم‌افزاری نوع نگاهمان را باید عوض کنیم. وی تأکید کرد: در خصوص منابع انسانی نیز ضروری است ما نوع نگاهمان را تغییر دهیم، متأسفانه در مجموعه آموزش و پرورش خالص‌سازی بیشتر از سایر دستگاه‌ها اجرا شد و ما باید از این نگاه عبور کنیم و از معلمین و نخبگان معلمی که در حوزه‌های فعالیت و تلاش کردند اما آنها را به دلایل مختلف به حاشیه راندند باید از آنها حمایت کنیم، بسیاری از این نخبگان برای پیشرفت این کشور جایگاه مهمی داشته و دارند. معاون سیاسی استاندار خراسان رضوی بیان کرد: آموزش و پرورش و به‌طور کلی اعضای این خانواده، نقش بسیار مهمی در فرآیندها، اتفاقات و فضای کلی کشور داشته و دارند.

نبی‌پور تصریح کرد: اثرگذاری مثبت و مؤثر این مجموعه به‌عنوان یک قشر نخبگانی در همه تحولات محسوس و ملموس بوده و اگر سرجمع اولیا و مربیان، دانش‌آموزان و فرهنگیان را به‌عنوان جامعه فرهنگیان کشور در نظر بگیریم، تقریباً همه افشار جامعه ایران اسلامی را دربر می‌گیرد. معاون سیاسی استاندار خراسان رضوی افزود: دولت چهاردهم کار خود را در شرایط بحرانی آغاز کرد، اما در هر حال، شعار محوری این دولت به‌عنوان «وفاق ملی» یک ضرورت اجتناب‌ناپذیر است که با تمام سختی‌ها و مشکلات موجود، باید براساس آن حرکت کرد. وی خاطر نشان کرد: این یک واقعیت است؛ توسعه شکل نمی‌گیرد مگر اینکه اجماع نخبگانی در کشور ایجاد شود. حالا اینکه برخی تفسیر می‌کنند مقصود از وفاق ملی، همگرایی اصلاح‌طلب و اصول‌گراست تا باهم اجماع کنند،

جلو حرکت کرده و به تحول نزدیک شویم. وی تأکید کرد: کلید تحول در آموزش و پرورش سه چیز است؛ تیم‌داری، تفکر و تلاش. اول تیم و تیم‌داری است، یک مدیر کل باید قدرت تیم‌سازی و تیم‌داری داشته باشد، تیمی که اهداف روشن، انعطاف‌پذیری، هوشمندی، پاسخگویی، مطالبه‌گری و ایجاد انگیزه سرمایه اجتماعی در آن در اولویت باشد. قاسمی گفت: بزرگترین فخر یک مدیر کل، دادن اعتبار و عظمت به سرمایه اجتماعی منطقه خود است و این امروز خلأ جامعه ما است؛ متر و معیار هر مدیر کل و هر مسئولی باید این باشد که افکار مردم، اعتماد و اراده مردم را برانگیزد؛ چراکه سرمایه اصلی مردم هستند. وی یادآور شد: این آمدن‌ها و رفتن‌ها صرفاً برای تغییر نیست، این تغییر باید منجر به تحول شود، تحولی که بر اساس سه اصل تیم‌داری، تیم متفکر و تلاش پایه‌ریزی شود.

قاسمی با اشاره به اینکه آموزش و پرورش خراسان رضوی در کشور تراز بوده و هست، اظهار کرد: باید مدل و الگوی برنامه‌های رئیس‌جمهور را در خراسان رضوی عملیاتی کنید و این ظرفیت در خراسان رضوی وجود دارد. معاون وزیر آموزش و پرورش خاطر نشان کرد: اگر این فرصت را قدر ندانیم تبدیل به تهدید خواهد شد؛ امروز پنج بحران مهم در آموزش و پرورش کل دنیا و کشور ما وجود دارد، بحران عدالت، کیفیت، ارزش‌ها، هویت و اقتصاد؛ که در این زمینه‌ها باید دنبال تحول باشیم و امیدواریم این تغییر و تحولات در این زمینه به ما کمک کند. وی ادامه داد: به‌عنوان توصیه مقام عالی وزارت مدیر کل باید قدرت تعامل، هم‌گرایی، و هم‌افزایی در راستای سیاست‌های مقام عالی وزارت داشته باشد، تعامل نه برای تحمیل نظر دیگران، بلکه برای اعتلاء آموزش و پرورش و تعامل با دولت خدمتگزار که صدر نگاهش به آموزش و پرورش است؛ امیدواریم مدیران با این تعامل در نهضت مدرسه‌سازی، کیفیت‌بخشی و عدالت آموزشی و با استفاده از تمام ظرفیت‌ها گام بردارد.

معاون وزیر آموزش و پرورش گفت: تغییر باید منجر به تحول شود، تحولی که بر اساس سه اصل تیم‌داری، تفکر و تلاش پایه‌ریزی شود.

به گزارش خبرنگار صبح امروز سالار قاسمی رئیس سازمان استثنایی کشور و معاون وزیر آموزش و پرورش در مراسم تکریم میکانیل باقری سرپرست سابق و معارفه مصطفی اسدی مدیر کل جدید آموزش و پرورش خراسان رضوی، که با حضور حجت‌الاسلام علی عسگری معاون فرهنگی و زیارت استاندار خراسان رضوی و جمعی از مسئولان استانی و مدیران شهری در تالار همایش‌های فرهنگسرای مصلی‌نژاد مشهد برگزار شد، با بیان این مطلب افزود: بالاترین عزت اگر بندگی است، بالاترین عزت یک جامعه در بند و بندگی نظام تربیت و آموزش و پرورش آن کشور است.

وی با تأکید بر اینکه جامعه باید در خدمت معلم و آموزش و پرورش باشد، افزود: آموزش و پرورش نه قائم به وزیر است و نه قائم به مدیر کل آموزش و پرورش، بلکه آموزش و پرورش زمانی قد برافراشته و در صدر خواهد بود که همه در بند آموزش و پرورش باشند.

قاسمی خاطر نشان کرد: اگر به دنبال اقتدار، اعتلا و توسعه‌یافتگی نظام سیاسی هستیم این توسعه‌یافتگی باید در آموزش و پرورش شکل گیرد؛ چراکه اقتدار با علم است و علم در آموزش و پرورش شکل می‌گیرد.

معاون وزیر آموزش و پرورش با بیان اینکه آموزش و پرورش راهبر و راهنمای جامعه است و این باید مدنظر باشد، تصریح کرد: فلسفه این تغییرات برای همین اقتدار است، تودیع یک فرد به معنای ضعف و معارفه یک فرد نیز صرفاً به معنای قوت نیست، بلکه این تغییرات برای این است که جایگاه آموزش و پرورش یک گام رو به



معاون وزیر آموزش و پرورش

## «آگهی مناقصه عمومی یک مرحله ای شماره ۴۰۳۱۰۶»

شرکت تولید نیروی برق خراسان در نظر دارد « واگذاری خدمات مورد نیاز در بخشهای مختلف شرکت به نیروهای حجمی » را از طریق برگزاری مناقصه عمومی یک مرحله ای به پیمانکار واجد شرایط که دارای تأییدیه از اداره کار و رفاه اجتماعی باشد واگذار نماید. کلیه مراحل برگزاری مناقصه از دریافت اسناد تا ارائه پیشنهاد مناقصه گران و بازگشایی پاکت ها از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) انجام خواهد شد. لازم است مناقصه گران در صورت عدم عضویت قبلی، جهت ثبت نام و دریافت گواهی امضای الکترونیکی در سامانه اقدام نمایند.

ردیف	موضوع مناقصه	محل شرکت	(مبلغ تضمین)ریال	محل اعتبار	شماره فراخوان در ستاد ایران
۱	واگذاری خدمات مورد نیاز در بخشهای مختلف شرکت به نیروهای حجمی	استان خراسان رضوی	۵,۷۳۹,۳۴۷,۶۷۴	( منابع داخلی (غیر عمرانی	۲۰۰۳۰۰۱۴۲۹۰۰۰۰۱۶

**\* تاریخ گشایش پاکت ها:** ساعت ۸:۳۰ روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۱/۰۶  
مناقصه گران علاوه بر بارگذاری اسناد در سامانه الکترونیکی دولت باید اصل ضمانت نامه شرکت در فرایند ارجاع کار را در موعد مقرر به امور تدارکات شرکت تحویل نموده و رسید دریافت نمایند.  
**\* محل تحویل اسناد و گشایش پاکتها:**  
مشهد، بلوار شهید فکوری - فکوری ۱۷ - پلاک ۱۷ واحد ۵ - کد پستی ۹۱۷۸۱۸۵۷۹۴ - امور تدارکات شرکت تولید نیروی برق خراسان - تلفن ۳ - ۰۵۱۳۸۶۷۹۹۹۱  
جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن های شرکت داخلی ۳۲۱ آقای مختاری تماس گرفته و یا به پایگاه های اطلاع رسانی به آدرس ذیل مراجعه نمایند:

**\* تاریخ عرضه الکترونیکی اسناد از طریق سامانه ستاد:** از ساعت ۱۰ روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۲۱ تا ساعت ۱۰ روز شنبه ۱۴۰۳/۱۲/۲۵  
**\* تاریخ بارگذاری و تاریخ و محل تحویل اسناد:** از پیشنهاد دهندگان تقاضا می گردد؛ ابتدا تصویر کلیه مستندات و مدارک (پاکت الف، ب، ج) را در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت حداکثر تا ساعت ۱۲ روز سه شنبه به تاریخ ۱۴۰۴/۰۱/۰۵ بارگذاری نمایند و اصل پاکت الف با شرایط درج شده در اسناد مناقصه در پاکت لاک و مهر شده تا ساعت ۸ روز چهارشنبه تاریخ ۱۴۰۴/۰۱/۰۶ پس از ثبت در دبیرخانه شرکت تولید نیروی برق خراسان به امور تدارکات و قراردادها - تلفن ۸۶۷۹۹۹۱ - ۰۵۱ - ۳ - ۸۶۸۰۰۲۸ - ۰۵۱ تحویل نمایند.

پایگاه اطلاع رسانی معاملات شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی <http://namaniroo.tpph.ir>

<http://iets.mporg.ir>

[www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir)

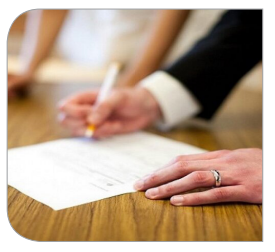
پایگاه ملی اطلاع رسانی مناقصات

سامانه تدارکات الکترونیکی دولت «ستاد»

شناسه آگهی ۱۸۹۵۸۷۹

امور تدارکات شرکت تولید نیروی برق خراسان

## ازدواج از طلاق پیشی گرفت



مرکز آمار اعلام کرد که ازدواج و طلاق در پاییز امسال روند افزایشی داشته اند اما ازدواج ۲.۳ برابر طلاق در این فصل ثبت شده است. به گزارش روزنامه «صبح امروز» و به نقل از مهر مرکز آمار اعلام کرد: در پاییز سال جاری ۱۱۸ هزار و ۴۵۰ رویداد ازدواج رخ داده است که نسبت به سه ماهه دوم سال جاری (تابستان) ۱۴ هزار و ۱۶۸ رویداد ازدواج افزایش یافته است. بررسی‌ها حاکی از آن است که در پاییز سال گذشته ۱۳۲ هزار و ۱۴۱ رویداد ازدواج رخ داده که نسبت به آمار گفته شده در پاییز امسال نشان از کاهش ۱۳ هزار و ۶۹۱ رویداد ازدواج در کشور دارد. پاییز امسال در این بخش همچنان مرکز آمار ایران به بررسی وضعیت آمار طلاق در سه ماهه سوم سال پرداخته است که طبق داده‌های آن، در پاییز امسال ۴۹ هزار و ۷۳۸ رویداد طلاق رخ داده که نسبت به سه ماه دوم ۲۱۰۷ رویداد طلاق افزایش یافته است.

## کاهش ساعت کار هفتگی در بخش خصوصی هم اجرا شود؛

# تبعیضی قابل پذیرش نیست!

هستند، این قانون باید اجرا شود، لذا این قانون مشمول قانون کار نیز هست. این فعال کارگری اظهار کرد: ما فعالین کارگری هر چند در این سال‌ها خیری از مجلس ندیدیم اما این بی‌احترامی‌ها را دیگر قبول نمی‌کنیم و اگر در عمل ببینیم که دولت و مجلس نظارت کافی برای اجرای این مصوبه را در بخش خصوصی خصوصی پیگیری نمی‌کنند، مهر بی‌عدالتی را بر پیشانی آن‌ها خواهیم زد. این در حالی است که یکی از دلایل رای گرفتن نمایندگان مجلس بابت همین طرح بود.

ساعت کار، حقوق فرد کاهش باید. این موضوع در این قانون مطرح است. وی افزود: برخی ایراد گرفتند که این موضوع باید در قانون کار نیز بیاید. ولی قانون کار نیز مصوب مجلس و مورد تایید شورای نگهبان بود. اگر اصراری در این زمینه وجود دارد، می‌توانیم در قالب متمم به قانون کار اضافه و با تصمیم مجلس در آن سند نیز بگنجانیم.



با مخالفت شورای نگهبان و ایرادات شرعی گرفته شده، ملغی شد. در چنین شرایطی طبق قانون جدید اگر کارفرمای بخش دولتی و خصوصی و عمومی در ساعات اضافه‌تر از ۴۰ ساعت در هفته از نیروی خود کار بکشد، باید هر ساعت آن را به‌عنوان اضافه کار (با فرمول فزاینده اضافه کار) محاسبه کرده و به کارگر بپردازد و انجام این اضافه کار نیز نباید اجباری بوده و موجب اخراج کارگر یا کارمند شود!

مقدسی زاده گفت: بر این باور هستیم که بطور جدی شورای عالی کار در این زمینه کاهش ساعت کار و مصوبه مجلس باید ورود کند. به گزارش روزنامه «صبح امروز» و به نقل از ایلنا، در هفته‌های گذشته موضوع تغییر ساعات کاری از ۴۴ ساعت به ۴۰ ساعت در مجلس مطرح شده و به تصویب رسید. در ابتدا تصور می‌شد این مصوبه تنها درباره بخش دولتی باشد اما بنابر آنچه در صحن مجلس به‌صورت علنی و شفاف بیان شد، این طرح مربوط به بخش خصوصی نیز بوده است. پس از سال‌ها کشمکش بر سر امکان تعطیلی پنج شنبه‌ها به‌عنوان شیفت کوتاه کاری، بالاخره با این مصوبه تصمیم گرفته شد تا ۴ ساعت در هفته به کارگران و کارمندان کشور از سوی دولت و کارفرمایان تخفیف داده شود.

### شورای عالی کار در این زمینه کاهش ساعت کار باید ورود کند

مقدسی زاده تصریح کرد: هر ساعتی افزود بر چهل ساعت مصوب، اضافه کار محسوب شده و کارفرما موظف به پرداخت حق الزحمه اضافه کاری خواهد بود. این کاهش ساعت کاری هیچ‌گونه تاثیری در حقوق و دستمزد مصوب کارکنان نخواهد داشت. نمایندگان مجلس هدف از این مصوبه را حمایت از حقوق کارکنان، افزایش بهره‌وری و کمک به کارگران و کارمندان و بهبود تعادل بین کار و زندگی عنوان کردند و با همین نقشه رای را گرفتند تا یک روز در هفته را بتوان تعطیل کرد. اما حالا چرا پس از تصویب حرفشان و سخن بعضی نمایندگان یکی نیست؟

### انتقاد از اظهارات غیر تخصصی برخی نمایندگان مجلس

مقدسی زاده با انتقاد از اظهارات غیر تخصصی برخی نمایندگان مجلس در این حوزه و منحصر دانستن این قانون به بخش دولتی گفت: در حالی نماینده مجلس ما در این زمینه مصاحبه می‌کند که حتی نمی‌داند ساعتی قبل خودش چه لایحه‌ای را مصوب کرده است! این موضوع تاسف بار است اما آنچه مصوب شده شامل همه است. وی با بیان اینکه «نماینده مجلسی که با شعار وفای همراهی کرده و با شعار حمایت از مستضعفین رای آورده چرا نباید به موضوع کاهش ساعت کار اشاره کند؟» گفت: این نمایندگان به اشتباه می‌گویند پنجشنبه تعطیل رسمی است! در حالی که صراحتاً در متن لایحه عنوان شده برای تمامی کسانی که ۴۴ ساعت در هفته مشغول به کار

### وی افزود: بسیاری از کارفرمایان و حتی برخی کارشناسان دولتی این طرح را برخلاف اظهارات مجلسی‌ها منحصر به کارمندان دولت دانسته و حداقل نسبت به اجرای آن در بخش خصوصی ابراز تردید کردند. در پاسخ باید بدانیم که رفع تبعیض در بین مشاغل از اهداف قانون اساسی بوده و وجود تبعیض شغلی میان بخش خصوصی و دولتی در قوانین عامه، رسماً خلاف اهداف انقلاب اسلامی است.

رئیس کانون شوراهای اسلامی کار خراسان جنوبی اضافه کرد: آنچه در این چند روز در مجلس مطرح شد، تصویب قانون تعطیلی پنجشنبه‌ها بود. در صورتی که بخش مهم این قانون نه روز تعطیلی که کاهش چهارساعته کار هفتگی است. برای کارگران همان ۴ ساعت نیز بسیار مهم است و باید توجه داشت که نباید به ازای این ۴

### با این توصیف، آیا دولت چهاردهم عزمی جدی برای اجرای این طرح دارد؟

این سوالی است که از علی مقدسی زاده (رئیس هیات مدیره شوراهای اسلامی کار خراسان جنوبی) پرسیدیم. وی در تشریح ضرورت اجرای این مصوبه برای کاهش ساعات کار کارگران در هفته گفت: اجرای مصوبه مجلس آن هم برای همه کارگران و عدم انحصار آن به کارمندان دولت و کارمندان بانک‌ها و دیگر نهادها بسیار مهم است. در واقع تعطیلی پنجشنبه‌ها توسط مجلس و کاهش ۴ ساعت کار در هفته، اگر برای کارگران نباشد یک کلاهبرداری از قانون و یک لطف نسبی دولت (فقط به کارمندان و خانواده خود) است.

### مهربان در یافت اسناد مناقصه:

تا ساعت ۱۷:۰۰ روز سه شنبه تاریخ ۱۴۰۳/۱۲/۲۸

تا ساعت ۱۷:۰۰ روز پنج شنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۱/۲۱

ساعت ۸:۰۰ روز شنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۱/۲۳

مشهد- انتهای خیابان فدائیان اسلام - کد پستی ۹۱۷۳۶۹۵۶۳۶ - تلفن تماس ۰۵۱-۳۳۴۱۲۰۲۴ و نامبر: ۰۵۱-۳۳۴۳۵۸۸۸

سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به نشانی [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir)

### مهلت تحویل پاکات مناقصه:

تاریخ و ساعت بازگشایی پاکات مناقصه:

اطلاعات تماس دستگاه مناقصه گزار:

محل دریافت و تحویل اسناد مناقصه:

### محل دریافت اسناد مناقصه:

محل دریافت و تحویل اسناد مناقصه:

**فراخوان مناقصه عمومی**

اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان خراسان رضوی در نظر دارد مناقصات به شرح ذیل را از طریق سامانه الکترونیکی دولت برگزار نماید. تاریخ انتشار در سامانه ۱۴۰۳/۱۲/۲۰ می باشد.

شماره مناقصه	موضوع مناقصه	شماره فراخوان در سامانه	مبلغ تضمین شرکت در مناقصه (ریال)	مبلغ برآورد (ریال)
۱۴۰۴/۳۱/۹	احداث و آسفالت محور قدمگاه - درود شهرستان زبرخان (نوبت اول)	۲۰۰۳۰۰۱۴۲۳۰۰۰۱۹۱	۱۳/۹۶۹/۲۴۸/۳۰۲	۲۷۹/۳۸۴/۹۶۶/۰۴۵
۱۴۰۴/۳۱/۱۰	احداث و آسفالت راه روستایی سربرج - تاجر - مج شهرستان طرقبه (شاندیز) (نوبت اول)	۲۰۰۳۰۰۱۴۲۳۰۰۰۱۹۲	۲/۶۹۸/۳۸۰/۰۳۶	۵۳/۹۶۷/۶۰۰/۷۲۷
۱۴۰۴/۳۱/۱۱	تکمیل عملیات خاکی و آسفالت پل ۳۷ محور جنگل (نوبت اول)	۲۰۰۳۰۰۱۴۲۳۰۰۰۱۹۳	۱/۲۰۹/۷۶۹/۸۶۵	۲۴/۱۹۵/۳۹۷/۳۰۱

**نشانه آگهی ۱۸۹۵۸۹۷**

اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان خراسان رضوی

